



※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更 : 無  
 新規 一社(社名) 、除外 一社(社名)

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無  
 ② ①以外の会計方針の変更 : 無  
 ③ 会計上の見積りの変更 : 無  
 ④ 修正再表示 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

|                     |          |            |          |            |
|---------------------|----------|------------|----------|------------|
| ① 期末発行済株式数(自己株式を含む) | 2025年3月期 | 7,928,885株 | 2024年3月期 | 7,928,885株 |
| ② 期末自己株式数           | 2025年3月期 | 874,887株   | 2024年3月期 | 874,887株   |
| ③ 期中平均株式数           | 2025年3月期 | 7,053,998株 | 2024年3月期 | 7,054,014株 |

(参考) 個別業績の概要

1. 2025年3月期の個別業績(2024年4月1日~2025年3月31日)

(1) 個別経営成績 (%表示は対前期増減率)

|          | 売上高            |      | 営業利益                  |   | 経常利益 |       | 当期純利益 |       |
|----------|----------------|------|-----------------------|---|------|-------|-------|-------|
|          | 百万円            | %    | 百万円                   | % | 百万円  | %     | 百万円   | %     |
| 2025年3月期 | 14,253         | △2.7 | △56                   | — | 275  | 75.8  | △308  | —     |
| 2024年3月期 | 14,649         | △5.4 | △213                  | — | 156  | △61.8 | 148   | △53.2 |
|          | 1株当たり<br>当期純利益 |      | 潜在株式調整後<br>1株当たり当期純利益 |   |      |       |       |       |
|          | 円 銭            |      | 円 銭                   |   |      |       |       |       |
| 2025年3月期 | △43.74         |      | —                     |   |      |       |       |       |
| 2024年3月期 | 21.00          |      | —                     |   |      |       |       |       |

(2) 個別財政状態

|          | 総資産    |  | 純資産    |  | 自己資本比率 |          | 1株当たり純資産 |  |
|----------|--------|--|--------|--|--------|----------|----------|--|
|          | 百万円    |  | 百万円    |  | %      | 円 銭      |          |  |
| 2025年3月期 | 16,451 |  | 11,266 |  | 68.5   | 1,597.20 |          |  |
| 2024年3月期 | 17,042 |  | 11,496 |  | 67.5   | 1,629.72 |          |  |

(参考) 自己資本 2025年3月期 11,266百万円 2024年3月期 11,496百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、本資料の発表日現在において入手可能な情報に基づき作成したものであり、当社としてその実現を約束する趣旨のものではありません。実際の業績は、今後様々な要因によって予測数値と異なる結果となる可能性があります。なお、業績予想に関する事項は、添付資料P. 3「(4)今後の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

|                              |    |
|------------------------------|----|
| 1. 経営成績等の概況 .....            | 2  |
| (1) 当期の経営成績の概況 .....         | 2  |
| (2) 当期の財政状態の概況 .....         | 2  |
| (3) 当期のキャッシュ・フローの概況 .....    | 3  |
| (4) 今後の見通し .....             | 3  |
| 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方 .....  | 3  |
| 3. 連結財務諸表及び主な注記 .....        | 4  |
| (1) 連結貸借対照表 .....            | 4  |
| (2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書 ..... | 6  |
| 連結損益計算書 .....                | 6  |
| 連結包括利益計算書 .....              | 7  |
| (3) 連結株主資本等変動計算書 .....       | 8  |
| (4) 連結キャッシュ・フロー計算書 .....     | 10 |
| (5) 連結財務諸表に関する注記事項 .....     | 11 |
| (継続企業の前提に関する注記) .....        | 11 |
| (セグメント情報) .....              | 11 |
| (1株当たり情報) .....              | 12 |
| (重要な後発事象) .....              | 12 |
| 4. 個別財務諸表 .....              | 13 |
| (1) 貸借対照表 .....              | 13 |
| (2) 損益計算書 .....              | 15 |
| (3) 株主資本等変動計算書 .....         | 16 |

## 1. 経営成績等の概況

### (1) 当期の経営成績の概況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善やインバウンド需要の拡大などにより経済活動は緩やかな回復基調となりました。しかしながら不安定な国際情勢のなか、資源・エネルギー価格や原材料価格の高止まり、円安の長期化等、当社グループを取り巻く経営環境は厳しい状況で推移しました。このような状況下にあつて当社グループは、引き続き、新製品・新サービスの市場導入強化、新技術・新発想による安全・安心品質のモノづくり、海外市場への積極的な展開による輸出の増加、新規チャネル・新規顧客の開拓、新ビジネスモデルへの取り組みなどに努めてまいりました。

この結果、当連結会計年度における売上高は、車関連事業、アウトドア・レジャー・スポーツ関連事業ともに減収となり、15,523百万円(前年同期比2.7%減)となりました。損益面につきましては、減収ではありましたが原価率の改善により、営業利益は300百万円(前年同期比37.1%増)、経常利益は377百万円(前年同期比17.4%増)となりました。減損損失591百万円の計上により親会社株主に帰属する当期純損失は332百万円(前年同期親会社株主に帰属する当期純利益は212百万円)となりました。

セグメントの業績は次のとおりであります。

#### [車関連事業]

車関連事業につきましては、ケミカル類部門は増収となりましたが、電子・電気機器部門が減収となり、売上高は14,019百万円(前年同期比2.5%減)となりました。損益面につきましては、販売費及び一般管理費は増加しましたが、原価率の改善により、営業利益は1,291百万円(前年同期比14.8%増)となりました。

#### [アウトドア・レジャー・スポーツ関連事業]

アウトドア・レジャー・スポーツ関連事業につきましては、スノーボード関連用品、自転車関連用品ともに減収となり、売上高は1,503百万円(前年同期比4.5%減)となりました。損益面につきましては、減収による粗利の減少並びに、販売費及び一般管理費の増加があり、営業利益は88百万円(前年同期比35.6%減)となりました。

### (2) 当期の財政状態の概況

#### (資産)

当連結会計年度末における流動資産は、前連結会計年度末に比べ72百万円増加し、17,195百万円となりました。これは主に受取手形、製品は減少しましたが、現金及び預金が増加したことによるものであります。固定資産は、前連結会計年度末に比べ423百万円減少し、3,136百万円となりました。これは主に減損損失による影響で、有形固定資産が減少したことによるものであります。

この結果、総資産は、前連結会計年度末に比べ350百万円減少し、20,332百万円となりました。

#### (負債)

当連結会計年度末における流動負債は、前連結会計年度末に比べ391百万円減少し、2,479百万円となりました。

これは主に支払手形及び買掛金、未払法人税等が減少したことによるものであります。固定負債は、前連結会計年度末に比べ97百万円減少し、3,015百万円となりました。これは主に社債が減少したことによるものであります。

この結果、負債合計は、前連結会計年度末に比べ488百万円減少し、5,495百万円となりました。

#### (純資産)

当連結会計年度末における純資産合計は、前連結会計年度末に比べ138百万円増加し、14,837百万円となりました。これは主に利益剰余金は減少しましたが、為替換算調整勘定、その他有価証券評価差額金が増加したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は73.0%(前連結会計年度末は71.1%)となりました。

## (3) 当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は前期末と比較して445百万円増加の9,645百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純損失を209百万円計上し、減価償却費等の非資金項目の調整などがある一方、売上債権の減少、棚卸資産の減少などがあり、得られた資金は1,453百万円(前年同期比1,277百万円増加)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、定期預金の預入による支出などがあり、使用した資金は814百万円(前年同期比221百万円増加)となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、社債の発行による収入がある一方、社債の償還による支出、配当金の支払による支出があり、使用した資金は356百万円(前年同期比129百万円増加)となりました。

## (キャッシュ・フロー関連指標の推移)

|                  | 2021年3月期 | 2022年3月期 | 2023年3月期 | 2024年3月期 | 2025年3月期 |
|------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
| 自己資本比率           | 67.3%    | 68.3%    | 69.5%    | 71.1%    | 73.0%    |
| 時価ベースの自己資本比率     | 37.0%    | 36.6%    | 33.4%    | 35.7%    | 34.2%    |
| 債務償還年数           | 1.4      | 1.6      | —        | 9.1      | 1.0      |
| インタレスト・カバレッジ・レシオ | 359.7    | 411.8    | —        | 36.5     | 131.0    |

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

債務償還年数：有利子負債／営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：営業キャッシュ・フロー／利払い

※ いずれも連結ベースの財務数値により計算しております。

※ 営業キャッシュ・フローは連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを利用しております。有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としております。また、利払いについては連結キャッシュ・フロー計算書の支払利息の額を利用しております。2023年3月期の債務償還年数及びインタレスト・カバレッジ・レシオについては、営業キャッシュ・フローがマイナスのため記載を省略しております。

## (4) 今後の見通し

今後の経済情勢につきましては、国内では雇用・所得環境の改善等により、景気は緩やかながらも回復基調で推移することが期待されます。その一方で、資源・エネルギー価格や原材料価格の高止まりや地政学リスク、米国の政策動向による影響など、依然として先行き不透明な状況が続くものと予想されます。

このような情勢下において当社グループは、かねてより課題と認識していた新製品・新サービスの市場導入強化、安全・安心なモノづくり、サステナビリティの強化、海外市場への積極的な展開による輸出の増加、新規チャネル・新規顧客の開拓、新ビジネスモデルへの取り組みを継続してまいります。

以上を踏まえ、次期の連結業績見通しとしましては、売上高15,595百万円(前年同期比0.5%増)、営業利益818百万円(前年同期比171.9%増)、経常利益890百万円(前年同期比135.9%増)、親会社株主に帰属する当期純利益335百万円(前年同期親会社株主に帰属する当期純損失は332百万円)となる見込みです。

## 2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は日本基準で連結財務諸表を作成する方針であります。

なお、国際財務報告基準(IFRS)の適用時期等につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針であります。

3. 連結財務諸表及び主な注記

(1) 連結貸借対照表

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>資産の部</b>   |                         |                         |
| 流動資産          |                         |                         |
| 現金及び預金        | 9,657                   | 10,674                  |
| 受取手形          | 760                     | 438                     |
| 売掛金           | 1,633                   | 1,458                   |
| 製品            | 3,290                   | 3,007                   |
| 仕掛品           | 634                     | 550                     |
| 原材料及び貯蔵品      | 754                     | 725                     |
| その他           | 395                     | 341                     |
| 貸倒引当金         | △2                      | △1                      |
| 流動資産合計        | 17,122                  | 17,195                  |
| 固定資産          |                         |                         |
| 有形固定資産        |                         |                         |
| 建物及び構築物       | 2,530                   | 2,604                   |
| 減価償却累計額       | △2,299                  | △2,531                  |
| 建物及び構築物（純額）   | 231                     | 73                      |
| 機械装置及び運搬具     | 1,304                   | 1,338                   |
| 減価償却累計額       | △1,209                  | △1,295                  |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 95                      | 42                      |
| 工具、器具及び備品     | 4,649                   | 4,618                   |
| 減価償却累計額       | △4,444                  | △4,587                  |
| 工具、器具及び備品（純額） | 205                     | 30                      |
| 土地            | 480                     | 265                     |
| 使用権資産         | 79                      | 79                      |
| 減価償却累計額       | △2                      | △15                     |
| 使用権資産（純額）     | 77                      | 63                      |
| 建設仮勘定         | 47                      | 0                       |
| 有形固定資産合計      | 1,137                   | 476                     |
| 無形固定資産        | 128                     | 98                      |
| 投資その他の資産      |                         |                         |
| 投資有価証券        | 1,606                   | 2,073                   |
| 退職給付に係る資産     | 39                      | 1                       |
| 繰延税金資産        | 446                     | 294                     |
| その他           | 200                     | 192                     |
| 投資その他の資産合計    | 2,293                   | 2,562                   |
| 固定資産合計        | 3,559                   | 3,136                   |
| 資産合計          | 20,682                  | 20,332                  |

(単位：百万円)

|               | 前連結会計年度<br>(2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(2025年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| <b>負債の部</b>   |                         |                         |
| 流動負債          |                         |                         |
| 支払手形及び買掛金     | 690                     | 563                     |
| 電子記録債務        | 460                     | 448                     |
| 1年内償還予定の社債    | 330                     | 310                     |
| 未払法人税等        | 133                     | 61                      |
| 賞与引当金         | 288                     | 254                     |
| 製品保証引当金       | 72                      | 9                       |
| その他           | 895                     | 832                     |
| 流動負債合計        | 2,871                   | 2,479                   |
| 固定負債          |                         |                         |
| 社債            | 1,260                   | 1,150                   |
| 役員退職慰労引当金     | 712                     | 739                     |
| 退職給付に係る負債     | 842                     | 810                     |
| 長期預り金         | 14                      | 14                      |
| 繰延税金負債        | 185                     | 213                     |
| その他           | 98                      | 87                      |
| 固定負債合計        | 3,112                   | 3,015                   |
| 負債合計          | 5,983                   | 5,495                   |
| 純資産の部         |                         |                         |
| 株主資本          |                         |                         |
| 資本金           | 1,637                   | 1,637                   |
| 資本剰余金         | 2,422                   | 2,422                   |
| 利益剰余金         | 9,821                   | 9,082                   |
| 自己株式          | △764                    | △764                    |
| 株主資本合計        | 13,117                  | 12,377                  |
| その他の包括利益累計額   |                         |                         |
| その他有価証券評価差額金  | 803                     | 1,094                   |
| 土地再評価差額金      | △196                    | -                       |
| 為替換算調整勘定      | 973                     | 1,364                   |
| その他の包括利益累計額合計 | 1,581                   | 2,459                   |
| 純資産合計         | 14,698                  | 14,837                  |
| 負債純資産合計       | 20,682                  | 20,332                  |

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書

連結損益計算書

(単位：百万円)

|                                     | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-------------------------------------|--|--|
| 売上高                                 | 15,955                                   | 15,523                                   |
| 売上原価                                | 10,321                                   | 9,724                                    |
| 売上総利益                               | 5,634                                    | 5,798                                    |
| 販売費及び一般管理費                          | 5,414                                    | 5,497                                    |
| 営業利益                                | 219                                      | 300                                      |
| 営業外収益                               |  |  |
| 受取利息                                | 40                                       | 48                                       |
| 受取配当金                               | 52                                       | 57                                       |
| 為替差益                                | 45                                       | 4  |
| その他                                 | 11                                       | 16                                       |
| 営業外収益合計                             | 150                                      | 127                                      |
| 営業外費用                               |  |  |
| 支払利息                                | 4  | 11                                       |
| 支払手数料                               | 38                                       | 28                                       |
| その他                                 | 5  | 11                                       |
| 営業外費用合計                             | 48                                       | 50                                       |
| 経常利益                                | 321                                      | 377                                      |
| 特別利益                                |  |  |
| 固定資産売却益                             | 2  | 4  |
| 特別利益合計                              | 2  | 4  |
| 特別損失                                |  |  |
| 固定資産除却損                             | 1  | 0  |
| 固定資産売却損                             | -  | 0  |
| 減損損失                                | -  | 591                                      |
| 特別損失合計                              | 1  | 591                                      |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△)         | 322                                      | △209                                     |
| 法人税、住民税及び事業税                        | 177                                      | 88                                       |
| 法人税等調整額                             | △67                                      | 34                                       |
| 法人税等合計                              | 110                                      | 122                                      |
| 当期純利益又は当期純損失(△)                     | 212                                      | △332                                     |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) | 212                                      | △332                                     |

連結包括利益計算書

(単位：百万円)

|                  | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|------------------|--|--|
| 当期純利益又は当期純損失 (△) | 212                                      | △332                                     |
| その他の包括利益         |  |  |
| その他有価証券評価差額金     | 112                                      | 290                                      |
| 為替換算調整勘定         | 97                                       | 391                                      |
| その他の包括利益合計       | 209                                      | 682                                      |
| 包括利益             | 422                                      | 350                                      |
| (内訳)             |  |  |
| 親会社株主に係る包括利益     | 422                                      | 350                                      |

## (3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

|                                     | 株主資本  |       |       |      |        |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|------|--------|
|                                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高                               | 1,637 | 2,422 | 9,821 | △764 | 13,116 |
| 当期変動額                               |       |       |       |      |        |
| 剰余金の配当                              |       |       | △211  |      | △211   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) |       |       | 212   |      | 212    |
| 自己株式の取得                             |       |       |       | △0   | △0     |
| 土地再評価差額金の取崩                         |       |       |       |      | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)                 |       |       |       |      |        |
| 当期変動額合計                             | -     | -     | 0     | △0   | 0      |
| 当期末残高                               | 1,637 | 2,422 | 9,821 | △764 | 13,117 |

|                                     | その他の包括利益累計額  |          |          |               | 純資産合計  |
|-------------------------------------|--------------|----------|----------|---------------|--------|
|                                     | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |        |
| 当期首残高                               | 691          | △196     | 876      | 1,371         | 14,488 |
| 当期変動額                               |              |          |          |               |        |
| 剰余金の配当                              |              |          |          |               | △211   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) |              |          |          |               | 212    |
| 自己株式の取得                             |              |          |          |               | △0     |
| 土地再評価差額金の取崩                         |              |          |          |               | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)                 | 112          | -        | 97       | 209           | 209    |
| 当期変動額合計                             | 112          | -        | 97       | 209           | 210    |
| 当期末残高                               | 803          | △196     | 973      | 1,581         | 14,698 |

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                                     | 株主資本  |       |       |      |        |
|-------------------------------------|-------|-------|-------|------|--------|
|                                     | 資本金   | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高                               | 1,637 | 2,422 | 9,821 | △764 | 13,117 |
| 当期変動額                               |       |       |       |      |        |
| 剰余金の配当                              |       |       | △211  |      | △211   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) |       |       | △332  |      | △332   |
| 自己株式の取得                             |       |       |       |      | -      |
| 土地再評価差額金の取崩                         |       |       | △196  |      | △196   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)                 |       |       |       |      |        |
| 当期変動額合計                             | -     | -     | △739  | -    | △739   |
| 当期末残高                               | 1,637 | 2,422 | 9,082 | △764 | 12,377 |

|                                     | その他の包括利益累計額  |          |          |               | 純資産合計  |
|-------------------------------------|--------------|----------|----------|---------------|--------|
|                                     | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | その他の包括利益累計額合計 |        |
| 当期首残高                               | 803          | △196     | 973      | 1,581         | 14,698 |
| 当期変動額                               |              |          |          |               |        |
| 剰余金の配当                              |              |          |          |               | △211   |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失(△) |              |          |          |               | △332   |
| 自己株式の取得                             |              |          |          |               | -      |
| 土地再評価差額金の取崩                         |              |          |          |               | △196   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額)                 | 290          | 196      | 391      | 878           | 878    |
| 当期変動額合計                             | 290          | 196      | 391      | 878           | 138    |
| 当期末残高                               | 1,094        | -        | 1,364    | 2,459         | 14,837 |

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

|                             | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------------------|--|--|
| <b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失(△) | 322                                      | △209                                     |
| 減価償却費                       | 422                                      | 385                                      |
| 固定資産売却損益(△は益)               | △2                                       | △4                                       |
| 固定資産除却損                     | 1  | 0  |
| 減損損失                        | -  | 591                                      |
| 貸倒引当金の増減額(△は減少)             | △7                                       | △0                                       |
| 賞与引当金の増減額(△は減少)             | △2                                       | △33                                      |
| 製品保証引当金の増減額(△は減少)           | 69                                       | △63                                      |
| 退職給付に係る負債の増減額(△は減少)         | △34                                      | △31                                      |
| 役員退職慰労引当金の増減額(△は減少)         | 18                                       | 26                                       |
| 受取利息及び受取配当金                 | △93                                      | △106                                     |
| 受取保険金                       | △1                                       | △0                                       |
| 支払利息                        | 4  | 11                                       |
| 売上債権の増減額(△は増加)              | 165                                      | 533                                      |
| 棚卸資産の増減額(△は増加)              | △70                                      | 430                                      |
| 仕入債務の増減額(△は減少)              | △682                                     | △137                                     |
| その他の資産・負債の増減額               | △15                                      | 133                                      |
| その他                         | 0  | 12                                       |
| 小計                          | 94                                       | 1,536                                    |
| 利息及び配当金の受取額                 | 96                                       | 90                                       |
| 利息の支払額                      | △4                                       | △11                                      |
| 保険金の受取額                     | 1  | 0  |
| 法人税等の支払額                    | △105                                     | △168                                     |
| 法人税等の還付額                    | 92                                       | 6  |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー            | 175                                      | 1,453                                    |
| <b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 定期預金の預入による支出                | △788                                     | △2,206                                   |
| 定期預金の払戻による収入                | 698                                      | 1,684                                    |
| 有形固定資産の取得による支出              | △442                                     | △263                                     |
| 有形固定資産の売却による収入              | 2  | 9  |
| 投資有価証券の取得による支出              | -  | △29                                      |
| 貸付けによる支出                    | △40                                      | -  |
| 貸付金の回収による収入                 | 4  | 19                                       |
| その他                         | △28                                      | △29                                      |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー            | △593                                     | △814                                     |
| <b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>     |  |  |
| 社債の発行による収入                  | 685                                      | 196                                      |
| 社債の償還による支出                  | △700                                     | △330                                     |
| 自己株式の取得による支出                | △0                                       | -  |
| 配当金の支払額                     | △211                                     | △211                                     |
| リース債務の返済による支出               | △1                                       | △11                                      |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー            | △227                                     | △356                                     |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額            | 124                                      | 162                                      |
| 現金及び現金同等物の増減額(△は減少)         | △520                                     | 445                                      |
| 現金及び現金同等物の期首残高              | 9,721                                    | 9,200                                    |
| 現金及び現金同等物の期末残高              | 9,200                                    | 9,645                                    |

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前題に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報)

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、製品の用途・性質の類似性を考慮して「車関連事業」、「アウトドア・レジャー・スポーツ関連事業」の2事業に分類し、当該2事業を報告セグメントとしております。

「車関連事業」は、車用品、運搬架台・タイヤ滑止、ケミカル類、電子・電気機器の各部門でそれぞれ、車用小物類及びチャイルドシート、INNOCENTブランドのルーフキャリア及びバイアスロンブランドの非金属タイヤチェーン、芳香剤及び消臭剤、ドライブレコーダー及びリモコンエンジンスターター等の製造販売を行っております。

「アウトドア・レジャー・スポーツ関連事業」は、主にFLUXブランドのバインディング等スノーボード関連用品の製造販売及び自転車関連用品の販売を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続きに準拠した方法であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益または損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

|                        | 報告セグメント |                             |        | 調整額<br>(注) 1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注) 2 |
|------------------------|---------|-----------------------------|--------|--------------|------------------------|
|                        | 車関連事業   | アウトドア・<br>レジャー・スポーツ<br>関連事業 | 計      |              |                        |
| 売上高                    |         |                             |        |              |                        |
| 外部顧客への売上高              | 14,380  | 1,575                       | 15,955 | —            | 15,955                 |
| セグメント間の内部<br>売上高または振替高 | —       | —                           | —      | —            | —                      |
| 計                      | 14,380  | 1,575                       | 15,955 | —            | 15,955                 |
| セグメント利益                | 1,125   | 136                         | 1,262  | △1,042       | 219                    |
| セグメント資産                | 12,640  | 953                         | 13,594 | 7,088        | 20,682                 |
| その他の項目                 |         |                             |        |              |                        |
| 減価償却費                  | 348     | 41                          | 389    | 32           | 422                    |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額 | 313     | 17                          | 331    | 103          | 434                    |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額は全社資産であり、当社での余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門に係る資産等であります。
- (3) その他の項目の有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社工具器具備品の設備投資額であります。

2. セグメント利益は連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:百万円)

|                        | 報告セグメント |                             |        | 調整額<br>(注)1 | 連結財務諸表<br>計上額<br>(注)2 |
|------------------------|---------|-----------------------------|--------|-------------|-----------------------|
|                        | 車関連事業   | アウトドア・<br>レジャー・スポーツ<br>関連事業 | 計      |             |                       |
| 売上高                    |         |                             |        |             |                       |
| 外部顧客への売上高              | 14,019  | 1,503                       | 15,523 | —           | 15,523                |
| セグメント間の内部<br>売上高または振替高 | —       | —                           | —      | —           | —                     |
| 計                      | 14,019  | 1,503                       | 15,523 | —           | 15,523                |
| セグメント利益                | 1,291   | 88                          | 1,379  | △1,078      | 300                   |
| セグメント資産                | 11,756  | 930                         | 12,686 | 7,645       | 20,332                |
| その他の項目                 |         |                             |        |             |                       |
| 減価償却費                  | 337     | 20                          | 357    | 27          | 385                   |
| 減損損失                   | 524     | 17                          | 542    | 48          | 591                   |
| 有形固定資産及び無<br>形固定資産の増加額 | 227     | 13                          | 241    | 15          | 257                   |

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。
- (2) セグメント資産の調整額は全社資産であり、当社での余資運用資金（現金及び預金）、長期投資資金（投資有価証券）及び管理部門に係る資産等であります。
- (3) その他の項目の有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社工具器具備品の設備投資額であります。

2. セグメント利益は連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

(1株当たり情報)

| 項目           | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|--------------|--|--|
| 1株当たり純資産額    | 2,083.74円                                | 2,103.36円                                |
| 1株当たり当期純利益金額 | 30.12円                                   | △47.08円                                  |

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

| 項目                              | 前連結会計年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当連結会計年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|---------------------------------|--|--|
| 1株当たり当期純利益金額                    |  |  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)            | 212                                      | △332                                     |
| 普通株主に帰属しない金額                    | —  | —  |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益<br>(百万円) | 212                                      | △332                                     |
| 普通株式の期中平均株式数(千株)                | 7,054                                    | 7,053                                    |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

## 4. 個別財務諸表

## (1) 貸借対照表

(単位：百万円)

|             | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>資産の部</b> |                       |                       |
| 流動資産        |                       |                       |
| 現金及び預金      | 6,988                 | 7,665                 |
| 受取手形        | 760                   | 438                   |
| 売掛金         | 1,728                 | 1,582                 |
| 製品          | 3,014                 | 2,701                 |
| 仕掛品         | 634                   | 550                   |
| 原材料及び貯蔵品    | 470                   | 445                   |
| その他         | 194                   | 197                   |
| 貸倒引当金       | △0                    | △0                    |
| 流動資産合計      | 13,788                | 13,581                |
| 固定資産        |                       |                       |
| 有形固定資産      |                       |                       |
| 建物          | 155                   | 0                     |
| 構築物         | 7                     | 0                     |
| 機械及び装置      | 9                     | 0                     |
| 車両運搬具       | 42                    | 0                     |
| 工具、器具及び備品   | 169                   | 0                     |
| 土地          | 480                   | 265                   |
| 建設仮勘定       | 47                    | 0                     |
| 有形固定資産合計    | 912                   | 265                   |
| 無形固定資産      | 32                    | 0                     |
| 投資その他の資産    |                       |                       |
| 投資有価証券      | 1,606                 | 2,073                 |
| 関係会社株式      | 57                    | 57                    |
| 繰延税金資産      | 423                   | 305                   |
| その他         | 221                   | 168                   |
| 投資その他の資産合計  | 2,308                 | 2,605                 |
| 固定資産合計      | 3,253                 | 2,870                 |
| 資産合計        | 17,042                | 16,451                |

(単位：百万円)

|              | 前事業年度<br>(2024年3月31日) | 当事業年度<br>(2025年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>負債の部</b>  |                       |                       |
| 流動負債         |                       |                       |
| 支払手形         | 5                     | 2                     |
| 電子記録債務       | 460                   | 448                   |
| 買掛金          | 854                   | 756                   |
| 1年内償還予定の社債   | 330                   | 310                   |
| 未払金          | 109                   | 210                   |
| 未払費用         | 327                   | 308                   |
| 未払法人税等       | 86                    | 17                    |
| 賞与引当金        | 281                   | 247                   |
| 製品保証引当金      | 72                    | 9                     |
| その他          | 211                   | 180                   |
| 流動負債合計       | 2,739                 | 2,490                 |
| 固定負債         |                       |                       |
| 社債           | 1,260                 | 1,150                 |
| 退職給付引当金      | 785                   | 750                   |
| 役員退職慰労引当金    | 712                   | 739                   |
| その他          | 49                    | 54                    |
| 固定負債合計       | 2,807                 | 2,694                 |
| 負債合計         | 5,546                 | 5,185                 |
| <b>純資産の部</b> |                       |                       |
| 株主資本         |                       |                       |
| 資本金          | 1,637                 | 1,637                 |
| 資本剰余金        |                       |                       |
| 資本準備金        | 2,422                 | 2,422                 |
| 資本剰余金合計      | 2,422                 | 2,422                 |
| 利益剰余金        |                       |                       |
| 利益準備金        | 87                    | 87                    |
| その他利益剰余金     |                       |                       |
| 別途積立金        | 1,500                 | 1,500                 |
| 繰越利益剰余金      | 6,004                 | 5,288                 |
| 利益剰余金合計      | 7,592                 | 6,876                 |
| 自己株式         | △764                  | △764                  |
| 株主資本合計       | 10,888                | 10,171                |
| 評価・換算差額等     |                       |                       |
| その他有価証券評価差額金 | 803                   | 1,094                 |
| 土地再評価差額金     | △196                  | -                     |
| 評価・換算差額等合計   | 607                   | 1,094                 |
| 純資産合計        | 11,496                | 11,266                |
| 負債純資産合計      | 17,042                | 16,451                |

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

|                       | 前事業年度<br>(自 2023年4月1日<br>至 2024年3月31日) | 当事業年度<br>(自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日) |
|-----------------------|--|--|
| 売上高                   | 14,649                                 | 14,253                                 |
| 売上原価                  | 10,077                                 | 9,518                                  |
| 売上総利益                 | 4,571                                  | 4,735                                  |
| 販売費及び一般管理費            | 4,785                                  | 4,791                                  |
| 営業損失(△)               | △213                                   | △56                                    |
| 営業外収益                 |  |  |
| 受取利息及び配当金             | 163                                    | 158                                    |
| 為替差益                  | 50                                     | 8                                      |
| 設備賃貸料                 | 150                                    | 150                                    |
| その他                   | 52                                     | 57                                     |
| 営業外収益合計               | 416                                    | 375                                    |
| 営業外費用                 |  |  |
| 支払利息                  | 0                                      | 0                                      |
| 支払手数料                 | 37                                     | 26                                     |
| その他                   | 8                                      | 17                                     |
| 営業外費用合計               | 46                                     | 44                                     |
| 経常利益                  | 156                                    | 275                                    |
| 特別利益                  |  |  |
| 固定資産売却益               | 2                                      | 3                                      |
| 特別利益合計                | 2                                      | 3                                      |
| 特別損失                  |  |  |
| 固定資産除却損               | 1                                      | 0                                      |
| 固定資産売却損               | -                                      | 0                                      |
| 減損損失                  | -                                      | 591                                    |
| 特別損失合計                | 1                                      | 591                                    |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失(△) | 157                                    | △312                                   |
| 法人税、住民税及び事業税          | 92                                     | 25                                     |
| 法人税等調整額               | △82                                    | △29                                    |
| 法人税等合計                | 9                                      | △3                                     |
| 当期純利益又は当期純損失(△)       | 148                                    | △308                                   |

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |         |       |          |       |         |
|---------------------|-------|-------|---------|-------|----------|-------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |         | 利益準備金 | 利益剰余金    |       | 利益剰余金合計 |
|                     |       | 資本準備金 | 資本剰余金合計 |       | その他利益剰余金 |       |         |
|                     |       |       |         | 別途積立金 | 繰越利益剰余金  |       |         |
| 当期首残高               | 1,637 | 2,422 | 2,422   | 87    | 1,500    | 6,068 | 7,656   |
| 当期変動額               |       |       |         |       |          |       |         |
| 剰余金の配当              |       |       |         |       |          | △211  | △211    |
| 当期純利益又は当期純損失(△)     |       |       |         |       |          | 148   | 148     |
| 自己株式の取得             |       |       |         |       |          |       |         |
| 土地再評価差額金の取崩         |       |       |         |       |          |       |         |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |         |       |          |       |         |
| 当期変動額合計             | -     | -     | -       | -     | -        | △63   | △63     |
| 当期末残高               | 1,637 | 2,422 | 2,422   | 87    | 1,500    | 6,004 | 7,592   |

|                     | 株主資本 |        | 評価・換算差額等     |          |            | 純資産合計  |
|---------------------|------|--------|--------------|----------|------------|--------|
|                     | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |        |
| 当期首残高               | △764 | 10,951 | 691          | △196     | 495        | 11,447 |
| 当期変動額               |      |        |              |          |            |        |
| 剰余金の配当              |      | △211   |              |          |            | △211   |
| 当期純利益又は当期純損失(△)     |      | 148    |              |          |            | 148    |
| 自己株式の取得             | △0   | △0     |              |          |            | △0     |
| 土地再評価差額金の取崩         |      | -      |              |          |            | -      |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |      |        | 112          | -        | 112        | 112    |
| 当期変動額合計             | △0   | △63    | 112          | -        | 112        | 48     |
| 当期末残高               | △764 | 10,888 | 803          | △196     | 607        | 11,496 |

当事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

|                     | 株主資本  |       |         |       |          |         |         |
|---------------------|-------|-------|---------|-------|----------|---------|---------|
|                     | 資本金   | 資本剰余金 |         | 利益準備金 | 利益剰余金    |         | 利益剰余金合計 |
|                     |       | 資本準備金 | 資本剰余金合計 |       | その他利益剰余金 | 繰越利益剰余金 |         |
|                     |       |       |         | 別途積立金 |          |         |         |
| 当期首残高               | 1,637 | 2,422 | 2,422   | 87    | 1,500    | 6,004   | 7,592   |
| 当期変動額               |       |       |         |       |          |         |         |
| 剰余金の配当              |       |       |         |       |          | △211    | △211    |
| 当期純利益又は当期純損失(△)     |       |       |         |       |          | △308    | △308    |
| 自己株式の取得             |       |       |         |       |          |         |         |
| 土地再評価差額金の取崩         |       |       |         |       |          | △196    | △196    |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |       |       |         |       |          |         |         |
| 当期変動額合計             | -     | -     | -       | -     | -        | △716    | △716    |
| 当期末残高               | 1,637 | 2,422 | 2,422   | 87    | 1,500    | 5,288   | 6,876   |

|                     | 株主資本 |        | 評価・換算差額等     |          |            | 純資産合計  |
|---------------------|------|--------|--------------|----------|------------|--------|
|                     | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等合計 |        |
| 当期首残高               | △764 | 10,888 | 803          | △196     | 607        | 11,496 |
| 当期変動額               |      |        |              |          |            |        |
| 剰余金の配当              |      | △211   |              |          |            | △211   |
| 当期純利益又は当期純損失(△)     |      | △308   |              |          |            | △308   |
| 自己株式の取得             |      | -      |              |          |            | -      |
| 土地再評価差額金の取崩         |      | △196   |              |          |            | △196   |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) |      |        | 290          | 196      | 486        | 486    |
| 当期変動額合計             | -    | △716   | 290          | 196      | 486        | △229   |
| 当期末残高               | △764 | 10,171 | 1,094        | -        | 1,094      | 11,266 |