

2025年12月期 第3四半期決算短信〔IFRS〕（連結）

2025年11月12日

上場会社名 NIPPON EXPRESSホールディングス株式会社 上場取引所 東
 コード番号 9147 URL <https://www.nipponexpress-holdings.com/ja/>
 代表者（役職名） 代表取締役社長（氏名）堀切 智
 問合せ先責任者（役職名） 執行役員 経理部長（氏名）亀川 浩一郎（TEL）03-5801-1000
 配当支払開始予定日 —
 決算補足説明資料作成の有無：有
 決算説明会開催の有無：有（機関投資家・アナリスト向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期第3四半期の連結業績（2025年1月1日～2025年9月30日）

（1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年同四半期増減率）

	売上収益		営業利益		税引前 四半期利益		親会社の所有者に 帰属する 四半期利益		四半期包括利益 合計額	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期第3四半期	1,908,596	0.4	38,039	9.0	28,776	△14.2	11,590	△36.7	11,717	△61.5
2024年12月期第3四半期	1,900,201	13.4	34,908	△32.1	33,537	△36.1	18,316	△40.0	30,424	△55.7
	基本的1株当たり 四半期利益		希薄化後1株当たり 四半期利益							
	円 銭		円 銭							
2025年12月期第3四半期	46.00		—							
2024年12月期第3四半期	69.98		—							

（注）1 前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年12月期第3四半期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

2 当社は、2025年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり四半期利益を算定しております。

（2）連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	％
2025年12月期第3四半期	2,321,474	814,794	796,298	34.3
2024年12月期	2,297,146	873,048	853,949	37.2

（注）2025年12月期中間連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、2024年12月期に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年12月期	—	150.00	—	150.00	300.00
2025年12月期	—	50.00	—	—	—
2025年12月期（予想）	—	—	—	50.00	100.00

（注）1 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

2 当社は、2025年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。2024年12月期については、当該株式分割前の実際の配当金の額を記載しております。

3. 2025年12月期の連結業績予想（2025年1月1日～2025年12月31日）

（％表示は、対前期増減率）

	売上収益		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期利益	基本的1株当たり 当期利益
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	円 銭
通期	2,580,000	0.1	50,000	1.9	40,000	△22.9	10,000	△68.5

（注）1 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有

2 前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、対前期増減率については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更 : 無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

① IFRSにより要求される会計方針の変更 : 無

② ①以外の会計方針の変更 : 無

③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)	2025年12月期3Q	261,000,000株	2024年12月期	261,000,000株
② 期末自己株式数	2025年12月期3Q	16,426,306株	2024年12月期	1,200,792株
③ 期中平均株式数(四半期累計)	2025年12月期3Q	251,959,637株	2024年12月期3Q	261,732,603株

(注)1 当社は、役員報酬B I P信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を、自己株式数に含めております。

役員報酬B I P信託保有株式数 2025年12月期3Q 389,610株 2024年12月期 390,969株
(上記「期末自己株式数」に含む)

2 当社は、2025年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、期末発行済株式数、期末自己株式数、期中平均株式数及び役員報酬B I P信託保有株式数を算定しております。

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー : 無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

・ 2025年9月17日に公表いたしました連結業績予想は、本資料において修正しております。

・ 本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項につきましては、添付資料P.4「1. 経営成績等の概況(3) 連結業績予想等の将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

・ 当社は、2025年11月12日に機関投資家及びアナリスト向けのオンライン形式による説明会を開催する予定です。その会議で配布する資料につきましては、当社ホームページに掲載する予定です。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当四半期の経営成績の概況	2
(2) 当四半期の財政状態の概況	3
(3) 連結業績予想等の将来予測情報に関する説明	4
2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記	5
(1) 要約四半期連結財政状態計算書	5
(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	7
(3) 要約四半期連結持分変動計算書	9
(4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書	11
(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項	12
(継続企業の前提に関する注記)	12
(セグメント情報等)	12
3. 参考資料	15

1. 経営成績等の概況

前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前第3四半期連結累計期間との比較分析にあたっては、当該見直し反映後の金額によっております。また、2025年12月期中間連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前連結会計年度との比較分析にあたっては、当該見直し反映後の金額によっております。

(1) 当四半期の経営成績の概況

当第3四半期連結累計期間の世界経済は、米国の相互関税の発動等の下振れリスクを抱えながらも、新興国を中心に底堅い成長がみられましたが、米国の経済政策の不確実性や国際紛争の長期化懸念により、依然として先行きが不透明な状況で推移しました。

このような経済情勢の中、当社の事業におきましては、国際物流では、日本を含むアジア発の荷動きが総じて低調に推移したことに加えて、運賃相場の下落の影響を受ける状況となりました。国内物流においては、個人消費や設備投資に引き続き持ち直しの動きがみられた一方で、荷動きは力強さに欠ける状況で推移しました。

引き続き、米国の経済政策や地政学リスクにより生じるサプライチェーンへの影響に注視が必要な状況にあります。

こうした経営環境のもと、当社グループの当第3四半期連結累計期間の業績は、前年同四半期に比べ、Simon Hegele社グループを新たに連結の範囲に含めたこと等から増収となったものの、航空貨物、海運貨物の販売単価の下落や各種コストの上昇に加え、為替変動の影響により、減益となりました。

この結果、売上収益は1兆9,085億円と前年同四半期に比べ83億円、0.4%の増収となり、営業利益は380億円と前年同四半期に比べ31億円、9.0%の増益、税引前四半期利益は287億円と前年同四半期に比べ47億円、14.2%の減益となり、親会社の所有者に帰属する四半期利益は115億円と前年同四半期に比べ67億円、36.7%の減益となりました。

セグメント別の業績概況は、以下のとおりです。

①日本（ロジスティクス）

鉄道貨物や自動車貨物の取扱いが増加したことに加え、料金改定の効果により、売上収益は9,396億円と前年同四半期に比べ113億円、1.2%の増収となり、セグメント利益は332億円と前年同四半期に比べ54億円、19.8%の増益となりました。

②米州（ロジスティクス）

航空貨物及び海運貨物の取扱いが減少し、売上収益は1,038億円と前年同四半期に比べ130億円、11.2%の減収となりましたが、昨年実施した子会社清算の反動増の効果等により、セグメント利益は50億円と前年同四半期に比べ10億円、27.1%の増益となりました。

③欧州（ロジスティクス）

航空貨物の取扱いが増加したことに加え、Simon Hegele社グループを新たに連結の範囲に含めたことにより、売上収益は3,810億円と前年同四半期に比べ111億円、3.0%の増収となりましたが、販売単価の下落の影響により、セグメント利益は51億円と前年同四半期に比べ37億円、42.2%の減益となりました。

④東アジア（ロジスティクス）

海運貨物の取扱いがアパレル、生活家具関連を中心に減少し、売上収益は1,227億円と前年同四半期に比べ40億円、3.2%の減収となりましたが、事業再編・機能統合によるコスト削減効果により、セグメント利益は40億円と前年同四半期に比べ11億円、40.6%の増益となりました。

⑤南アジア・オセアニア（ロジスティクス）

航空貨物及び海運貨物の取扱いが減少し、売上収益は1,129億円と前年同四半期に比べ28億円、2.4%の減収となり、販売単価の下落の影響や各種コスト増の影響により、セグメント利益は24億円と前年同四半期に比べ11億

円、31.2%の減益となりました。

⑥警備輸送

設定便の減便や前年の新紙幣切替対応の反動減があったものの、料金改定の効果により、売上収益は519億円と前年同四半期に比べ4億円、0.8%の増収となり、セグメント利益は22億円と前年同四半期に比べ1億円、4.9%の増益となりました。

⑦重量品建設

分社化によるコスト増の影響があったものの、風力発電関連やシャットダウンメンテナンスの取扱いが増加し、売上収益は366億円と前年同四半期に比べ1億円、0.5%の増収となり、セグメント利益は37億円と前年同四半期に比べ4億円、12.7%の増益となりました。

⑧物流サポート

物流商品部門、整備製作部門の取扱い増加や、石油の販売等が堅調に推移したことにより、売上収益は3,270億円と前年同四半期に比べ229億円、7.6%の増収となり、セグメント利益は104億円と前年同四半期に比べ25億円、31.7%の増益となりました。

(2) 当四半期の財政状態の概況

①資産、負債及び資本の状況

当第3四半期連結会計期間末の資産合計は2兆3,214億円となり、前連結会計年度末に比べ243億円、1.1%増となりました。

流動資産は8,801億円で前連結会計年度末に比べ547億円、5.9%減、非流動資産は1兆4,413億円で前連結会計年度末に比べ790億円、5.8%増となりました。

流動資産減少の主な要因は、現金及び現金同等物の減少等によるものです。

非流動資産増加の主な要因は、のれん及び無形資産の増加等によるものです。

流動負債は7,417億円で前連結会計年度末に比べ161億円、2.1%減、非流動負債は7,649億円で前連結会計年度末に比べ987億円、14.8%増となりました。

流動負債減少の主な要因は、営業債務及びその他の債務等の減少等によるものです。

非流動負債増加の主な要因は、社債及び借入金の増加等によるものです。

当第3四半期連結会計期間末の資本合計は8,147億円で、前連結会計年度末に比べ582億円、6.7%減となりました。

②キャッシュ・フローの状況

当第3四半期連結会計期間末の現金及び現金同等物の残高は、2,048億円となり、前連結会計年度末に比べ465億円減となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは1,251億円の収入となり、前年同四半期に比べ210億円収入が減少しました。その主な要因は、法人所得税の支払額が増加したこと等によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは813億円の支出となり、前年同四半期に比べ639億円支出が減少しました。その主な要因は、連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出が減少したこと等によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは862億円の支出となり、前年同四半期に比べ328億円支出が減少しました。その主な要因は、長期借入による収入が増加したこと等によるものです。

(3)連結業績予想等の将来予測情報に関する説明

当社は、2025年12月期の連結決算において、のれんの減損損失、不動産売却益及び事業譲渡に関わる損失を計上する見込み等により、2025年9月17日に公表した2025年12月期の業績予想を下記のとおり修正いたしました。

なお、連結業績予想に関する事項につきましては、P.17「3. 参考資料 2025年12月期見通し」をあわせてご覧ください。

①のれんの減損損失の計上

当年度におけるのれんの資金生成単位グループの回収可能性に関する減損テストにおいて、直近の欧州の業績を踏まえた将来キャッシュ・フローの見直しや市場金利の上昇に伴う割引率の上昇等を要因とし、主として、欧州セグメントに配分しているのれんに関し、約500億円の減損損失を計上する見込みです。

②不動産の売却益及び事業譲渡に関わる損失の計上

当社は、現経営計画期間中における「企業価値向上に向けた取組み」の一環として、「BSマネジメントの強化」、「資本政策の見直し」、「事業ポートフォリオマネジメントの推進強化」によるROE向上施策の実施と成長戦略に向けた取組みを行っております。

本取組みの中で、高収益事業へのシフト、アセットの入れ替えによる資本収益性の向上を図るため、資産の時価収益性評価により、低収益不動産の売却と含み益の実現による成長投資に向けたキャッシュの生み出しを推進しております。

当年度において、不動産売却益については、当初計画の約70億円から510億円程度を追加し、約580億円の売却益を計上する見込みとなる一方、事業ポートフォリオの見直しに伴い、約70億円の事業譲渡に関わる損失を計上する見込みです。

③業績予想の修正について

2025年12月期通期 連結業績予想数値の修正

(2025年1月1日～2025年12月31日)

(百万円未満切捨て)

	売上収益	営業利益	税引前利益	親会社の所有者に帰属する当期利益	基本的1株当たり当期利益
前回発表予想 (A) (2025年9月17日公表)	百万円 2,600,000	百万円 61,000	百万円 51,000	百万円 34,000	円 銭 136.38
今回修正予想 (B)	2,580,000	50,000	40,000	10,000	40.89
増減額 (B－A)	△20,000	△11,000	△11,000	△24,000	
増減率 (%)	△0.8	△18.0	△21.6	△70.6	

④業績予想修正の理由

2025年12月期通期業績予想について、米国の関税政策の不確実性や中東情勢の悪化に伴う国際物流の需要減退による売上収益の減少に加え、上記ののれんの減損損失、不動産の売却益及び事業譲渡に関わる損失の計上等により、売上収益、営業利益、税引前利益、親会社の所有者に帰属する当期利益のいずれにおいても、前回発表予想を下回ることが見込まれますので、業績予想数値を修正いたしました。

なお、上記ののれんの減損損失（約500億円）、不動産の売却益（約580億円）及び事業譲渡に関わる損失（約70億円）は見込み額であり、今後、開示すべき事項が発生した場合には、改めてお知らせいたします。

※ 業績予想に関する注意事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手可能な情報に基づいて判断し作成したものであり、リスクや不確定要素を含んでおり、実際の業績は予想数値と異なる場合があります。

2. 要約四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年9月30日)
資産		
流動資産		
現金及び現金同等物	251,339	204,822
営業債権及びその他の債権	520,340	513,945
棚卸資産	12,650	14,152
未収法人所得税	851	2,032
その他の金融資産	100,670	98,265
その他の流動資産	43,960	46,699
小計	929,812	879,918
売却目的で保有する非流動資産	5,050	195
流動資産合計	934,863	880,113
非流動資産		
有形固定資産	538,851	548,820
投資不動産	67,602	61,240
のれん及び無形資産	184,446	232,664
使用権資産	399,637	427,833
持分法で会計処理されている投資	41,424	45,216
その他の金融資産	107,773	99,632
繰延税金資産	13,877	16,884
その他の非流動資産	8,669	9,069
非流動資産合計	1,362,283	1,441,360
資産合計	2,297,146	2,321,474

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年9月30日)
負債及び資本		
負債		
流動負債		
営業債務及びその他の債務	268,423	253,205
社債及び借入金	136,244	146,320
リース負債	120,703	127,194
その他の金融負債	89,661	75,295
未払法人所得税	19,795	8,029
引当金	12,381	12,967
その他の流動負債	110,615	118,719
小計	757,825	741,731
売却目的で保有する非流動資産に 直接関連する負債	29	-
流動負債合計	757,854	741,731
非流動負債		
社債及び借入金	189,840	274,890
リース負債	349,140	358,777
その他の金融負債	23,452	23,429
退職給付に係る負債	68,096	62,853
引当金	15,814	18,309
繰延税金負債	11,823	18,078
その他の非流動負債	8,075	8,608
非流動負債合計	666,243	764,948
負債合計	1,424,098	1,506,679
資本		
資本金	70,175	70,175
自己株式	△2,941	△46,010
その他の資本の構成要素	117,298	112,082
利益剰余金	669,416	660,051
親会社の所有者に帰属する持分合計	853,949	796,298
非支配持分	19,099	18,495
資本合計	873,048	814,794
負債及び資本合計	2,297,146	2,321,474

(2) 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書
要約四半期連結損益計算書

第3四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月 1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月 1日 至 2025年9月30日)
売上収益	1,900,201	1,908,596
売上原価	1,735,407	1,731,700
売上総利益	164,793	176,895
販売費及び一般管理費	121,188	126,995
その他の収益	9,646	15,693
その他の費用	19,533	26,805
持分法による投資損益	1,189	△747
営業利益	34,908	38,039
金融収益	6,152	5,383
金融費用	7,523	14,646
税引前四半期利益	33,537	28,776
法人所得税費用	14,636	16,350
四半期利益	18,900	12,425
四半期利益の帰属		
親会社の所有者	18,316	11,590
非支配持分	584	835
四半期利益	18,900	12,425
1株当たり四半期利益		
基本的1株当たり四半期利益(円)	69.98	46.00

(注) 当社は、2025年1月1日を効力発生日として、普通株式1株につき3株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、基本的1株当たり四半期利益を算定しております。

要約四半期連結包括利益計算書
第3四半期連結累計期間

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月 1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月 1日 至 2025年9月30日)
四半期利益	18,900	12,425
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品	4,394	△439
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	△0	△2
純損益に振り替えられることのない項目合計	4,393	△442
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動の有効部分	60	23
在外営業活動体の換算差額	6,890	127
持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	179	△417
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	7,129	△265
税引後その他の包括利益合計	11,523	△708
四半期包括利益	30,424	11,717
四半期包括利益の帰属		
親会社の所有者	29,904	11,581
非支配持分	520	136
四半期包括利益	30,424	11,717

(3) 要約四半期連結持分変動計算書

前第3四半期連結累計期間(自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)

(単位：百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動の有効部分
2024年1月1日残高	70,175	23,267	634,536	△20,542	42,014	50,149	△3
四半期利益			18,316				
その他の包括利益					4,396	6,951	60
四半期包括利益	-	-	18,316	-	4,396	6,951	60
自己株式の取得		-		△10,536			
自己株式の処分		△0		182			
自己株式の消却		△27,957		27,957			
配当金			△26,215				
株式に基づく報酬取引		△73					
企業結合による変動							
子会社に対する所有者持分の変動		-					
利益剰余金から資本剰余金への振替		4,764	△4,764				
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			214		△214		
所有者との取引額合計	-	△23,267	△30,764	17,603	△214	-	-
2024年9月30日残高	70,175	-	622,089	△2,938	46,196	57,101	57

	親会社の所有者に帰属する持分				
	その他の資本の構成要素		合計	非支配持分	資本合計
	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2024年1月1日残高	464	92,625	800,062	17,743	817,806
四半期利益		-	18,316	584	18,900
その他の包括利益	178	11,587	11,587	△63	11,523
四半期包括利益	178	11,587	29,904	520	30,424
自己株式の取得		-	△10,536		△10,536
自己株式の処分		-	181		181
自己株式の消却		-	-		-
配当金		-	△26,215	△621	△26,836
株式に基づく報酬取引		-	△73		△73
企業結合による変動		-	-	-	-
子会社に対する所有者持分の変動		-	-	△119	△119
利益剰余金から資本剰余金への振替		-	-		-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替		△214	-		-
所有者との取引額合計	-	△214	△36,643	△740	△37,384
2024年9月30日残高	643	103,998	793,323	17,523	810,847

当第3四半期連結累計期間(自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)

(単位:百万円)

	親会社の所有者に帰属する持分						
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素		
					その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	在外営業活動体の換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動の有効部分
2025年1月1日残高	70,175	-	669,416	△2,941	34,989	82,232	△23
四半期利益			11,590				
その他の包括利益					△442	830	23
四半期包括利益	-	-	11,590	-	△442	830	23
自己株式の取得		△223		△43,072			
自己株式の処分		△0		3			
自己株式の消却		-		-			
配当金			△25,493				
株式に基づく報酬取引		72					
企業結合による変動							
子会社に対する所有者持分の変動		△517					
利益剰余金から資本剰余金への振替		669	△669				
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替			5,207		△5,207		
所有者との取引額合計	-	-	△20,955	△43,069	△5,207	-	-
2025年9月30日残高	70,175	-	660,051	△46,010	29,338	83,063	0

	親会社の所有者に帰属する持分				
	その他の資本の構成要素		合計	非支配持分	資本合計
	持分法適用会社におけるその他の包括利益に対する持分	合計			
2025年1月1日残高	100	117,298	853,949	19,099	873,048
四半期利益		-	11,590	835	12,425
その他の包括利益	△419	△8	△8	△699	△708
四半期包括利益	△419	△8	11,581	136	11,717
自己株式の取得		-	△43,296		△43,296
自己株式の処分		-	3		3
自己株式の消却		-	-		-
配当金		-	△25,493	△1,018	△26,512
株式に基づく報酬取引		-	72		72
企業結合による変動		-	-	827	827
子会社に対する所有者持分の変動		-	△517	△548	△1,065
利益剰余金から資本剰余金への振替		-	-		-
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替		△5,207	-		-
所有者との取引額合計	-	△5,207	△69,232	△739	△69,971
2025年9月30日残高	△319	112,082	796,298	18,495	814,794

(4) 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月 1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月 1日 至 2025年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前四半期利益	33,537	28,776
減価償却費及び償却費	136,263	143,019
有価証券売却評価損益 (△は益)	412	333
固定資産売却損益 (△は益)	1,232	1,632
減損損失 (△は戻入)	7,270	226
賞与引当金の増減額 (△は減少)	13,311	10,605
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	△4,095	△8,610
受取利息及び受取配当金	△5,126	△4,771
支払利息	6,551	9,314
持分法による投資損益 (△は益)	△1,189	747
営業債権の増減額 (△は増加)	△36,605	19,701
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△792	337
営業債務の増減額 (△は減少)	4,403	△14,815
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△1,978	547
預り金の増減額 (△は減少)	△22,334	△13,590
その他	10,534	△13,083
小計	141,396	160,372
利息及び配当金の受取額	5,978	5,658
利息の支払額	△6,030	△8,865
法人所得税の支払額又は還付額 (△は支払)	4,858	△32,003
営業活動によるキャッシュ・フロー	146,202	125,161
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入	△11,861	△4,421
定期預金の払出	17,336	4,764
有形固定資産の取得による支出	△40,227	△47,981
無形資産の取得による支出	△10,077	△11,396
有形固定資産の売却による収入	8,957	11,515
資本性金融商品の取得による支出	△1,918	△676
資本性金融商品の売却による収入	838	10,288
連結範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△103,922	△40,731
貸付金の回収による収入	307	308
その他	△4,781	△3,050
投資活動によるキャッシュ・フロー	△145,349	△81,380
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入による収入	45,191	123,507
短期借入金の返済による支出	△39,007	△73,306
コマーシャル・ペーパーの純増減額 (△は減少)	20,000	△25,000
長期借入による収入	-	126,523
長期借入金の返済による支出	△10,574	△31,549
リース負債の返済による支出	△97,385	△106,809
社債の償還による支出	-	△30,000
配当金の支払額	△26,200	△25,454
自己株式の取得による支出	△10,715	△43,087
その他	△443	△1,076
財務活動によるキャッシュ・フロー	△119,135	△86,252
現金及び現金同等物に係る換算差額	3,638	△4,045
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△114,644	△46,517
現金及び現金同等物の期首残高	315,076	251,339
現金及び現金同等物の四半期末残高	200,432	204,822

(5) 要約四半期連結財務諸表に関する注記事項
(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(セグメント情報等)

① 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象としているもので、エリア別セグメントと事業別セグメントの組合せにより構成されております。

ロジスティクス事業においては、「日本」、「米州」、「欧州」、「東アジア」及び「南アジア・オセアニア」の5つを報告セグメントとし、ロジスティクス事業以外では専門事業である「警備輸送」、「重量品建設」及び各事業に関連する販売業・不動産業等を行っている「物流サポート」を報告セグメントとしております。

この結果、各報告セグメントの主要製品及びサービス、主要な事業内容は、以下のとおりです。

報告セグメント	主要製品及びサービス	主要事業
日本(ロジスティクス)	鉄道取扱、自動車運送、積合せ貨物、航空運送、海運、引越・移転、倉庫・流通加工、工場内作業、情報資産管理、不動産賃貸、美術品、重量品建設	鉄道利用運送業、貨物自動車運送業、利用航空運送業、海上運送業、港湾運送業、倉庫業、工場内運搬作業、情報資産管理業、不動産業
米州(ロジスティクス)	航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送	利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業
欧州(ロジスティクス)	鉄道取扱、航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送	鉄道利用運送業、利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業
東アジア(ロジスティクス)	鉄道取扱、航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送	鉄道利用運送業、利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業
南アジア・オセアニア(ロジスティクス)	鉄道取扱、航空運送、海運、倉庫・流通加工、引越・移転、自動車運送、重量品建設	鉄道利用運送業、利用航空運送業、港湾運送業、倉庫業、貨物自動車運送業、重量物運搬架設設置業
警備輸送	警備輸送	警備業、貨物自動車運送業
重量品建設	重量品建設	重量物運搬架設設置業
物流サポート	石油等販売、その他販売、不動産、ファイナンス、その他	物流機器・包装資材・梱包資材・車両・石油・L P ガス等の販売業、車両整備、保険代理店業、不動産の仲介・設計・監理・管理業、調査・研究業、ロジスティクスファイナンス事業、労働者派遣業

② 報告セグメントに関する情報

前第3四半期連結累計期間(自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)

報告セグメントごとの売上収益及びセグメント利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	ロジスティクス				
	日本	米州	欧州	東アジア	南アジア・オセアニア
売上収益					
外部顧客への売上収益	903,692	104,142	362,229	117,360	101,698
セグメント間の内部売上収益	24,642	12,754	7,613	9,432	14,093
計	928,335	116,897	369,842	126,792	115,791
セグメント利益(事業利益)	27,727	4,010	8,990	2,886	3,541
その他の収益	—	—	—	—	—
その他の費用	—	—	—	—	—
持分法による投資損益	—	—	—	—	—
営業利益	—	—	—	—	—
金融収益	—	—	—	—	—
金融費用	—	—	—	—	—
税引前四半期利益	—	—	—	—	—

	警備輸送	重量品建設	物流サポート	計	調整額(注)	要約四半期連結財務諸表計上額
売上収益						
外部顧客への売上収益	50,958	36,430	223,689	1,900,201	—	1,900,201
セグメント間の内部売上収益	529	34	80,389	149,489	△149,489	—
計	51,488	36,464	304,078	2,049,690	△149,489	1,900,201
セグメント利益(事業利益)	2,128	3,321	7,943	60,549	△16,943	43,605
その他の収益	—	—	—	—	—	9,646
その他の費用	—	—	—	—	—	19,533
持分法による投資損益	—	—	—	—	—	1,189
営業利益	—	—	—	—	—	34,908
金融収益	—	—	—	—	—	6,152
金融費用	—	—	—	—	—	7,523
税引前四半期利益	—	—	—	—	—	33,537

(注)1 セグメント利益(事業利益)の調整額△16,943百万円には、セグメント間取引消去△622百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△16,321百万円が含まれております。全社費用は、主に純粋持株会社である当社の企業イメージ広告に要した費用及びグループ管理費用です。

2 前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前第3四半期連結累計期間に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

当第3四半期連結累計期間(自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)

報告セグメントごとの売上収益及びセグメント利益又は損失の金額に関する情報

(単位：百万円)

	ロジスティクス				
	日本	米州	欧州	東アジア	南アジア・オセアニア
売上収益					
外部顧客への売上収益	910,579	91,202	372,240	112,589	93,638
セグメント間の内部売上収益	29,078	12,646	8,797	10,122	19,318
計	939,657	103,848	381,038	122,711	112,956
セグメント利益(事業利益)	33,217	5,098	5,193	4,056	2,435
その他の収益	—	—	—	—	—
その他の費用	—	—	—	—	—
持分法による投資損益	—	—	—	—	—
営業利益	—	—	—	—	—
金融収益	—	—	—	—	—
金融費用	—	—	—	—	—
税引前四半期利益	—	—	—	—	—

	警備輸送	重量品建設	物流サポート	計	調整額(注)	要約四半期連結財務諸表計上額
売上収益						
外部顧客への売上収益	51,378	34,759	242,207	1,908,596	—	1,908,596
セグメント間の内部売上収益	538	1,901	84,838	167,242	△167,242	—
計	51,917	36,661	327,046	2,075,838	△167,242	1,908,596
セグメント利益(事業利益)	2,232	3,744	10,459	66,437	△16,536	49,900
その他の収益	—	—	—	—	—	15,693
その他の費用	—	—	—	—	—	26,805
持分法による投資損益	—	—	—	—	—	△747
営業利益	—	—	—	—	—	38,039
金融収益	—	—	—	—	—	5,383
金融費用	—	—	—	—	—	14,646
税引前四半期利益	—	—	—	—	—	28,776

(注) セグメント利益(事業利益)の調整額△16,536百万円には、セグメント間取引消去△1,308百万円、各報告セグメントに配分していない全社費用△15,227百万円が含まれております。全社費用は、主に純粋持株会社である当社の企業イメージ広告に要した費用及びグループ管理費用です。

3. 参考資料

連結参考資料

○報告セグメントの明細

(単位：百万円、%)

				当第3四半期 連結累計期間	前第3四半期 連結累計期間	増減	
						額	率
売上 収益	報告セグメント	ロジ ステ イク ス	日 本	939,657	928,335	11,321	1.2
			米 州	103,848	116,897	△ 13,048	△ 11.2
			欧 州	381,038	369,842	11,196	3.0
			東 ア ジ ア	122,711	126,792	△ 4,080	△ 3.2
			南アジア・オセアニア	112,956	115,791	△ 2,834	△ 2.4
		計	1,660,213	1,657,659	2,553	0.2	
		警 備 輸 送	51,917	51,488	428	0.8	
		重 量 品 建 設	36,661	36,464	197	0.5	
		物 流 サ ポ ー ト	327,046	304,078	22,967	7.6	
		計	2,075,838	2,049,690	26,147	1.3	
	調 整 額	△ 167,242	△ 149,489	△ 17,753	－		
計	1,908,596	1,900,201	8,394	0.4			
セグメント利益（事業利益）	報告セグメント	ロジ ステ イク ス	日 本	（ 3.5 ） 33,217	（ 3.0 ） 27,727	5,489	19.8
			米 州	（ 4.9 ） 5,098	（ 3.4 ） 4,010	1,087	27.1
			欧 州	（ 1.4 ） 5,193	（ 2.4 ） 8,990	△ 3,797	△ 42.2
			東 ア ジ ア	（ 3.3 ） 4,056	（ 2.3 ） 2,886	1,170	40.6
			南アジア・オセアニア	（ 2.2 ） 2,435	（ 3.1 ） 3,541	△ 1,106	△ 31.2
		計	（ 3.0 ） 50,001	（ 2.8 ） 47,156	2,844	6.0	
		警 備 輸 送	（ 4.3 ） 2,232	（ 4.1 ） 2,128	103	4.9	
		重 量 品 建 設	（ 10.2 ） 3,744	（ 9.1 ） 3,321	422	12.7	
		物 流 サ ポ ー ト	（ 3.2 ） 10,459	（ 2.6 ） 7,943	2,516	31.7	
		計	（ 3.2 ） 66,437	（ 3.0 ） 60,549	5,887	9.7	
	調 整 額	△ 16,536	△ 16,943	407	－		
計	（ 2.6 ） 49,900	（ 2.3 ） 43,605	6,294	14.4			

(注)1 ()内は利益率

2 前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前第3四半期連結累計期間に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

○連結（要約）損益計算書

(単位：百万円、%)

			当第3四半期 連結累計期間	係数	前第3四半期 連結累計期間	係数	増減	
							額	率
事業別 売上収益	運送事業	自動車	268,140	14.0	293,620	15.5	△ 25,479	△ 8.7
		海運	300,331	15.7	314,643	16.6	△ 14,312	△ 4.5
		航空	390,099	20.4	411,180	21.6	△ 21,080	△ 5.1
		倉庫・保管庫	328,035	17.2	296,843	15.6	31,191	10.5
		警備輸送	50,851	2.7	50,731	2.7	120	0.2
		重量品建設	65,512	3.4	54,238	2.9	11,273	20.8
		その他	248,818	13.0	238,685	12.6	10,133	4.2
	計		1,651,790	86.5	1,659,943	87.4	△ 8,152	△ 0.5
	販売事業		226,599	11.9	211,233	11.1	15,365	7.3
	その他		30,206	1.6	29,024	1.5	1,182	4.1
計		1,908,596	100.0	1,900,201	100.0	8,394	0.4	
売上 原価	人件費		363,493	19.0	350,996	18.5	12,497	3.6
	利用運送費		389,519	20.4	404,494	21.3	△ 14,975	△ 3.7
	外注費		355,803	18.6	372,787	19.6	△ 16,984	△ 4.6
	その他		622,883	32.6	607,129	32.0	15,754	2.6
計		1,731,700	90.7	1,735,407	91.3	△ 3,707	△ 0.2	
売上総利益			176,895	9.3	164,793	8.7	12,102	7.3
	人件費		72,981	3.8	70,119	3.7	2,861	4.1
	その他		54,013	2.8	51,068	2.7	2,945	5.8
販売費及び一般管理費計			126,995	6.7	121,188	6.4	5,807	4.8
セグメント利益（事業利益）			49,900	2.6	43,605	2.3	6,294	14.4
	固定資産売却益		5,830	0.3	4,913	0.3	917	18.7
	その他		9,862	0.5	4,732	0.2	5,129	108.4
その他の収益計			15,693	0.8	9,646	0.5	6,046	62.7
	固定資産売却損		7,772	0.4	6,060	0.3	1,712	28.3
	その他		19,032	1.0	13,472	0.7	5,560	41.3
その他の費用計			26,805	1.4	19,533	1.0	7,272	37.2
持分法による投資損益			△ 747	△ 0.0	1,189	0.1	△ 1,937	—
営業利益			38,039	2.0	34,908	1.8	3,131	9.0
金融収益計			5,383	0.3	6,152	0.3	△ 769	△ 12.5
金融費用計			14,646	0.8	7,523	0.4	7,122	94.7
税引前四半期利益			28,776	1.5	33,537	1.8	△ 4,760	△ 14.2
法人所得税費用			16,350	0.9	14,636	0.8	1,714	11.7
四半期利益			12,425	0.7	18,900	1.0	△ 6,475	△ 34.3
四半期利益の帰属								
親会社の所有者			11,590	0.6	18,316	1.0	△ 6,726	△ 36.7
非支配持分			835	0.0	584	0.0	251	43.1
四半期利益			12,425	0.7	18,900	1.0	△ 6,475	△ 34.3
総人件費	売上原価		363,493	19.0	350,996	18.5	12,497	3.6
	販売費及び一般管理費		72,981	3.8	70,119	3.7	2,861	4.1
	計		436,475	22.9	421,116	22.2	15,358	3.6

(注)前連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、前第3四半期連結累計期間に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。

○2025年12月期（通期）見通し

（単位：百万円、％）

				2025年度	2024年度	増減	
						額	率
売上収益	報告セグメント	ロジステイクス	日本	1,258,000	1,262,027	△ 4,027	△ 0.3
			米州	139,000	153,068	△ 14,068	△ 9.2
			欧州	521,000	501,757	19,242	3.8
			東アジア	170,000	173,913	△ 3,913	△ 2.3
			南アジア・オセアニア	155,000	157,655	△ 2,655	△ 1.7
		計	2,243,000	2,248,422	△ 5,422	△ 0.2	
		警備輸送	69,500	68,538	961	1.4	
		重量品建設	51,000	50,068	931	1.9	
		物流サポート	446,000	420,489	25,510	6.1	
		計	2,809,500	2,787,518	21,981	0.8	
	調整額	△ 229,500	△ 209,874	△ 19,625	－		
計	2,580,000	2,577,643	2,356	0.1			
セグメント利益（事業利益）	報告セグメント	ロジステイクス	日本	（ 3.6 ） 45,300	（ 3.2 ） 40,529	4,770	11.8
			米州	（ 5.0 ） 7,000	（ 3.5 ） 5,363	1,636	30.5
			欧州	（ 1.3 ） 7,000	（ 2.2 ） 11,247	△ 4,247	△ 37.8
			東アジア	（ 3.4 ） 5,800	（ 2.6 ） 4,532	1,267	28.0
			南アジア・オセアニア	（ 2.1 ） 3,300	（ 3.5 ） 5,472	△ 2,172	△ 39.7
		計	（ 3.0 ） 68,400	（ 3.0 ） 67,146	1,253	1.9	
		警備輸送	（ 3.6 ） 2,500	（ 3.5 ） 2,407	92	3.8	
		重量品建設	（ 11.6 ） 5,900	（ 10.6 ） 5,301	598	11.3	
		物流サポート	（ 3.3 ） 14,600	（ 2.9 ） 12,233	2,366	19.3	
		計	（ 3.3 ） 91,400	（ 3.1 ） 87,088	4,311	5.0	
	調整額	△ 21,400	△ 23,504	2,104	－		
計	（ 2.7 ） 70,000	（ 2.5 ） 63,584	6,415	10.1			

(注) ()内は利益率