



2026年3月期 第2四半期（中間期）決算短信〔日本基準〕（連結）

2025年11月14日

上場会社名 株式会社ZUU 上場取引所 東
コード番号 4387 URL <https://zuu.co.jp>
代表者 （役職名）代表取締役 （氏名）富田 和成
問合せ先責任者 （役職名）取締役 （氏名）永山 忠義 TEL 03-4405-9086
半期報告書提出予定日 2025年11月14日 配当支払開始予定日 —
決算補足説明資料作成の有無： 有
決算説明会開催の有無： 有

（百万円未満切捨て）

1. 2026年3月期第2四半期（中間期）の連結業績（2025年4月1日～2025年9月30日）

（1）連結経営成績（累計）（％表示は、対前年中間期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 中間純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期中間期	1,283	△9.7	△180	—	△71	—	△228	—
2025年3月期中間期	1,421	6.3	△26	—	△55	—	△115	—

（注）包括利益 2026年3月期中間期 635百万円（－％） 2025年3月期中間期 1,516百万円（－％）

	1株当たり 中間純利益	潜在株式調整後 1株当たり 中間純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期中間期	△48.12	—
2025年3月期中間期	△24.30	—

（注）潜在株式調整後1株当たり中間純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり中間純損失であるため記載しておりません。

（2）連結財政状態

	総資産		純資産		自己資本比率
	百万円		百万円		%
2026年3月期中間期	11,455		8,520		11.6
2025年3月期	9,645		6,297		13.7

（参考）自己資本 2026年3月期中間期 1,330百万円 2025年3月期 1,321百万円

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2025年3月期	—	0.00	—	0.00	0.00
2026年3月期	—	0.00			
2026年3月期（予想）			—	0.00	0.00

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

（％表示は、対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属 する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	3,400	13.6	100	614.3	125	131.5	3	△97.4	0.63

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当中間期における連結範囲の重要な変更：有

新規 1社 (社名) ZUU ターゲットファンド for SA投資事業有限責任組合
除外 -社 (社名)

(2) 中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：有

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更 : 無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無
- ④ 修正再表示 : 無

(4) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数（中間期）

2026年3月期中間期	4,749,860株	2025年3月期	4,749,860株
2026年3月期中間期	224株	2025年3月期	224株
2026年3月期中間期	4,749,636株	2025年3月期中間期	4,749,636株

※ 第2四半期（中間期）決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項については、添付資料P. 2「1. 当中間決算に関する定性的情報(3)連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

（決算補足説明資料の入手方法）

当社の決算補足説明資料は決算発表後速やかに当社ウェブサイトに掲載する予定です。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当中間期の経営成績の概況	2
(2) 当中間期の財政状態の概況	2
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	3
2. 中間連結財務諸表及び主な注記	4
(1) 中間連結貸借対照表	4
(2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書	6
中間連結損益計算書	6
中間連結包括利益計算書	7
(3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書	8
(4) 中間連結財務諸表に関する注記事項	9
(継続企業の前提に関する注記)	9
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	9
(中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用)	9
(中間連結損益計算書に関する注記)	9
(中間連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	9
(セグメント情報等の注記)	10
(重要な後発事象)	10

1. 経営成績等の概況

（1）当中間期の経営成績の概況

当社グループを取り巻く事業環境は、株式会社電通発表の『2024年 日本の広告費』（2025年2月27日発表）によると、好調な企業収益や消費意欲の活発化、世界的なイベント、インバウンド需要の高まりなどに支えられ、日本の総広告費は前年比104.9%の7.7兆円となり3年連続で過去最高となりました。インターネット広告費は、継続的に高い成長率を維持しており、3.6兆円を超え、広告市場全体の成長を後押ししております。

このような環境の中、「機会格差を解消し、持続的に挑戦できる世界へ」というパーパスの下、「ZUU online」等の自社メディアのユーザー層の拡大、及び他有力メディアとの連携、並びに金融トランザクションの拡大による提供サービス・商品ラインナップの強化やコンサルティング・サービスの受注効率の向上を目指しております

その結果、当中間連結会計期間の業績は、売上高は1,283,307千円（前年同中間期比9.7%減）、営業損失は180,170千円（前年同中間期は営業損失26,120千円）、経常損失は71,917千円（前年同中間期は経常損失55,213千円）、親会社株主に帰属する中間純損失は228,553千円（前年同期は親会社株主に帰属する中間純損失115,405千円）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

（フィンテック・プラットフォーム事業）

前期に実施した送客事業の合弁会社化により、フィンテック・プラットフォーム事業から送客事業が外れ、金融・不動産DX事業中心の事業構成となりました。その結果、当中間連結会計期間は、売上高339,786千円（前年同中間期比39.6%減）、営業損失は35,341千円（前年同中間期は営業利益16,214千円）となりました。

（フィンテック・トランザクション事業）

株式会社ZUU Wealth Managementを主とする金融商品仲介業及び保険代理業が順調に推移しました。また、PDCA関連サービス（注）も勉強会によるリード獲得等による新規受注も順調に推移しました。一方で、第1四半期の投資ファンド組成が遅れた影響で、コストが先行する状況となりました。その結果、当中間連結会計期間は、売上高は943,521千円（前年同中間期比9.8%増）、営業損失は144,829千円（前年同中間期は営業損失42,334千円）となりました。

なお、当社グループが運営するファンドにおける当中間連結会計期間の処理は、次のとおりであります。

当社グループが運営するファンドが保有する投資有価証券の一部について、利息収入を得たことにより、有価証券利息95,973千円を営業外収益に計上しております。

当社グループが運営するファンドが保有する外貨建て資産について、期末為替レートによる評価替えを行ったことにより、為替差益を営業外収益に9,595千円計上しております。

当社グループが運営するファンドが保有する投資有価証券の一部について、売却を進めたことにより、投資有価証券売却益119,895千円を特別利益に、投資有価証券売却損14,162千円を特別損失に計上しております。

当社グループが運営するファンドが得た収益のうち、組合員へ分配する利益について匿名組合損益分配額として49,202千円を計上しております。この匿名組合損益分配額は、匿名組合損益分配前税金等調整前中間純利益から控除しております。

（注）：当社のPDCAノウハウを活用した組織マネジメントSaaSサービス「PDCA Cloud」およびPDCAノウハウによるコンサルティングサービス「PDCA Engineering」等をSMB中心に提供しております。

（2）当中間期の財政状態の概況

（資産）

当中間連結会計期間末における流動資産は6,078,461千円となり、前連結会計年度末に比べ697,968千円増加いたしました。これは主に、現金及び預金が684,665千円、預け金が516,889千円増加し、営業貸付金が393,990千円減少したことによるものであります。固定資産は5,376,836千円となり、前連結会計年度末に比べ1,111,729千円増加いたしました。これは主に、投資有価証券が1,133,934千円増加し、のれんが22,858千円減少したことによるものであります。

この結果、総資産は11,455,298千円となり、前連結会計年度末に比べ1,809,698千円増加いたしました。

（負債）

当中間連結会計期間末における流動負債は2,657,623千円となり、前連結会計年度末に比べ469,920千円減少いたしました。これは主に、短期借入金が300,000千円増加し、匿名組合出資預り金が365,000千円、未払法人税等が304,058千円減少したことによるものであります。固定負債は276,788千円となり、前連結会計年度末に比べ56,015千円増加いたしました。これは主に、長期借入金が53,670千円減少し、繰延税金負債が109,453千円増加したことによるものであります。

この結果、負債合計は2,934,411千円となり、前連結会計年度末に比べ413,904千円減少いたしました。

（純資産）

当中間連結会計期間末における純資産合計は8,520,886千円となり、前連結会計年度末に比べ2,223,602千円増加いたしました。これは主に、親会社株主に帰属する中間純損失228,553千円、非支配株主持分が2,217,182千円

増加したことによるものであります。

この結果、自己資本比率は11.6%（前連結会計年度末は13.7%）となりました。

（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

当連結会計期間の連結業績は概ね計画どおりに推移しており、2025年5月15日公表の業績予想に修正はありません。

2. 中間連結財務諸表及び主な注記

（1）中間連結貸借対照表

（単位：千円）

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当中間連結会計期間 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,623,451	3,308,116
売掛金	398,181	272,226
仕掛品	854	697
営業貸付金	2,153,280	1,759,290
預け金	30,545	547,434
その他	179,253	194,912
貸倒引当金	△5,072	△4,215
流動資産合計	5,380,492	6,078,461
固定資産		
有形固定資産	0	322
無形固定資産		
のれん	177,485	154,627
その他	280	-
無形固定資産合計	177,765	154,627
投資その他の資産		
投資有価証券	3,974,970	5,108,904
敷金及び保証金	96,967	96,908
繰延税金資産	7,072	7,421
その他	8,331	8,652
投資その他の資産合計	4,087,342	5,221,887
固定資産合計	4,265,107	5,376,836
資産合計	9,645,600	11,455,298
負債の部		
流動負債		
買掛金	68,677	28,725
短期借入金	-	300,000
1年内返済予定の長期借入金	121,740	114,540
未払金	220,007	169,162
未払法人税等	342,463	38,405
契約負債	108,064	118,879
匿名組合出資預り金	2,153,280	1,788,280
顧客預り金	13,480	23,850
株主優待引当金	11,152	7,138
その他	88,676	68,642
流動負債合計	3,127,543	2,657,623
固定負債		
長期借入金	175,440	121,770
長期末払金	12,016	12,016
繰延税金負債	6,530	115,984
資産除去債務	26,786	27,017
固定負債合計	220,772	276,788
負債合計	3,348,316	2,934,411
純資産の部		
株主資本		
資本金	879,556	879,556
資本剰余金	880,433	880,433
利益剰余金	△429,280	△657,833
自己株式	△445	△445
株主資本合計	1,330,263	1,101,710
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	△3,319	233,256
為替換算調整勘定	△5,652	△4,540

その他の包括利益累計額合計	△8,971	228,716
新株予約権	73,624	70,910
非支配株主持分	4,902,367	7,119,549
純資産合計	6,297,284	8,520,886
負債純資産合計	9,645,600	11,455,298

(2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書
(中間連結損益計算書)

(単位：千円)

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
売上高	1,421,681	1,283,307
売上原価	470,361	516,981
売上総利益	951,319	766,326
販売費及び一般管理費	977,439	946,497
営業損失(△)	△26,120	△180,170
営業外収益		
受取利息	595	3,398
有価証券利息	-	95,973
持分法による投資利益	-	3,814
為替差益	-	9,595
その他	145	504
営業外収益合計	741	113,286
営業外費用		
支払利息	1,309	3,439
為替差損	27,671	-
支払手数料	851	750
その他	2	843
営業外費用合計	29,834	5,032
経常損失(△)	△55,213	△71,917
特別利益		
投資有価証券売却益	150,744	119,895
新株予約権戻入益	2,213	3,301
特別利益合計	152,957	123,196
特別損失		
投資有価証券売却損	-	14,162
投資有価証券評価損	187,080	-
特別損失合計	187,080	14,162
匿名組合損益分配前税金等調整前中間純利益又は純損失(△)	△89,337	37,117
匿名組合損益分配額	150,534	49,202
税金等調整前中間純損失(△)	△239,872	△12,085
法人税、住民税及び事業税	△15,349	26,665
法人税等合計	△15,349	26,665
中間純損失(△)	△224,522	△38,751
非支配株主に帰属する中間純利益又は非支配株主に帰属する中間純損失(△)	△109,117	189,801
親会社株主に帰属する中間純損失(△)	△115,405	△228,553

（中間連結包括利益計算書）

（単位：千円）

	前中間連結会計期間 （自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）	当中間連結会計期間 （自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）
中間純損失（△）	△224,522	△38,751
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,740,970	672,822
為替換算調整勘定	268	1,112
その他の包括利益合計	1,741,238	673,935
中間包括利益	1,516,716	635,183
（内訳）		
親会社株主に係る中間包括利益	△109,194	△160,772
非支配株主に係る中間包括利益	1,625,910	795,956

(3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：千円)

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前中間純損失 (△)	△239,872	△12,085
減価償却費	6,761	1,060
株式報酬費用	2,247	586
のれん償却額	11,355	22,858
投資有価証券評価損益 (△は益)	187,080	-
投資有価証券売却損益 (△は益)	△150,744	△105,732
新株予約権戻入益	△2,213	△3,301
受取利息	△595	△3,398
有価証券利息	-	△95,973
支払利息	1,309	3,439
支払手数料	851	750
為替差損益 (△は益)	22,604	△9,595
売上債権の増減額 (△は増加)	98,184	125,803
営業貸付金の増減額 (△は増加)	△511,000	393,990
仕入債務の増減額 (△は減少)	△23,417	△39,952
匿名組合出資預り金の増減額 (△は減少)	231,000	△365,000
顧客預り金の増減額 (△は減少)	△73,821	10,369
未払金の増減額 (△は減少)	61,857	△41,604
未収入金の増減額 (△は増加)	△13,810	49,247
未払消費税等の増減額 (△は減少)	△9,671	△22,294
その他	△30,382	△48,978
小計	△432,275	△139,811
利息の受取額	595	26,015
利息の支払額	△1,309	△3,439
法人税等の支払額	△99,465	△317,086
法人税等の還付額	1,145	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	△531,310	△434,322
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	-	△322
投資有価証券の取得による支出	△936,026	△1,318,746
投資有価証券の売却による収入	490,346	1,503,872
差入保証金の差入による支出	△69,641	-
敷金及び保証金の回収による収入	-	58
関係会社貸付金の回収による収入	-	20,000
その他	△30	13,727
投資活動によるキャッシュ・フロー	△515,353	218,589
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	200,000	300,000
長期借入金の返済による支出	△44,430	△60,870
投資事業組合等における非支配株主からの出資受入による収入	899,822	1,928,190
投資事業組合等における非支配株主への分配金支払	-	△759,723
その他	734	△750
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,056,126	1,406,846
現金及び現金同等物に係る換算差額	△22,604	9,610
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△13,141	1,200,724
現金及び現金同等物の期首残高	1,837,984	2,653,996
現金及び現金同等物の中間期末残高	1,824,842	3,854,721

（4）中間連結財務諸表に関する注記事項

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記）

該当事項はありません。

（中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用）

（税金費用の計算）

税金費用については、当中間連結会計期間を含む連結会計年度の税引前当期純利益に対する税効果会計適用後の実効税率を合理的に見積り、税引前中間純利益又は税引前中間純損失に当該見積実効税率を乗じて計算しております。ただし、当該見積実効税率を用いて税金費用を計算すると著しく合理性を欠く結果となる場合には、法定実効税率を使用する方法によっております。

（中間連結損益計算書に関する注記）

※ 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
給料及び手当	382,909千円	299,443千円
退職給付費用	4,060	3,564
貸倒引当金繰入額	-	3,179
株主優待引当金繰入額	3,630	5,576

（中間連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記）

※ 現金及び現金同等物の中間期末残高と中間連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は次のとおりであります。

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
現金及び預金	1,368,272千円	3,308,116千円
預け金（注）	456,570	546,604
現金及び現金同等物	1,824,842	3,854,721

（注）「預け金」の一部は証券会社に対しての一時的な預け入れであり、随時引き出し可能であることから現金及び現金同等物に含めております。

（セグメント情報等の注記）

【セグメント情報】

I 前中間連結会計期間（自 2024年4月1日 至 2024年9月30日）

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：千円）

	報告セグメント			調整額	中間連結損益 計算書計上額 （注）1
	フィンテック・ プラットフォーム	フィンテック・ トランザクション	計		
売上高					
外部顧客への売上高	562,361	859,319	1,421,681	-	1,421,681
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	-	-	-	-	-
計	562,361	859,319	1,421,681	-	1,421,681
セグメント利益 又は損失（△）	16,214	△42,334	△26,120	-	△26,120

（注）1. セグメント損失は、中間連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

該当事項はありません。

II 当中間連結会計期間（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）

1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

（単位：千円）

	報告セグメント			調整額	中間連結損益 計算書計上額 （注）1
	フィンテック・ プラットフォーム	フィンテック・ トランザクション	計		
売上高					
外部顧客への売上高	339,786	943,521	1,283,307	-	1,283,307
セグメント間の 内部売上高又は 振替高	-	-	-	-	-
計	339,786	943,521	1,283,307	-	1,283,307
セグメント損失 （△）	△35,341	△144,829	△180,170	-	△180,170

（注）1. セグメント損失は、中間連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

該当事項はありません。

（重要な後発事象）

当社の連結子会社であるZUU ターゲットファンド for SA投資事業有限責任組合は、2025年10月10日に、Space Aviation株式会社が発行する第1回無担保転換社債型新株予約権付社債を取得する投資を実行いたしました。投資金額は1,600,000千円であります。